



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DI SALERNO

**DAOSan**  
Direzione  
delle Aziende e delle  
Organizzazioni Sanitarie



DIPARTIMENTO  
DI SCIENZE AZIENDALI  
MANAGEMENT  
& INNOVATION SYSTEMS



MASTER DI II LIVELLO

**DIREZIONE DELLE  
AZIENDE E DELLE  
ORGANIZZAZIONI  
SANITARIE - DAOSan  
XVIII EDIZIONE**

RISK MANAGEMENT & TRANSFORMATIONAL  
LEADERSHIP IN HEALTHCARE ORGANIZATIONS

# LA MISSION

Formare **professionisti di alto profilo** idonei a svolgere funzioni dirigenziali nelle **Aziende Sanitarie** pubbliche e private, nelle istituzioni del settore Health Care, nelle aziende farmaceutiche, elettromedicali e di information technology collegate al settore sanitario, o ad esercitare attività di tipo consulenziale o imprenditoriale.

Il master ha l'obiettivo di formare professionisti esperti, protagonisti attivi dei processi di **cambiamento e innovazione**, ossia tecnici motivati, capaci di comprendere rapidamente i contesti, padroneggiare strumenti gestionali complessi, sviluppare doti di **leadership, strategic vision e resilienza**, attraverso un percorso di apprendimento open, partecipativo, integrato e interdisciplinare.

# IL MASTER

Il **Master DAOSan** è un corso di alta formazione post-laurea che trasferisce le conoscenze prodotte da anni di ricerca sulla **gestione delle organizzazioni sanitarie**; promuove concetti e strumenti propri di un approccio innovativo al management sanitario, che recupera la centralità dell'uomo: una **New Health Governance** coerente con una visione di medicina che coniuga la ragione tecnico-scientifica con quella antropologico-sociale.



## **Innovativo nelle metodologie**

- Metodo **T.R.E.E.**
- Formazione esperienziale
- Formazione outdoor presso le sedi del **CASD**



## **1500 ore di formazione così suddivise**

- 320 ore di didattica frontale
- 320 ore di Tirocinio
- 860 ore di studio individuale e project work



## **Preparazione alle certificazioni:**

- **ECDL** - Health
- **EQDL** - Health
- Internal auditor **UNI EN ISO 9001** e Internal auditor **SA8000**
- **INAIL** - Responsabili e Addetti dei Servizi di Prevenzione e Protezione (ex. D. Lgs. 81/2008) – **Modulo A e Modulo C.**



Aderente all'iniziativa **PA 110 e Iode**, che prevede la riduzione del 30% sulla quota di partecipazione per i dipendenti pubblici.



**7 borse di studio INPS EXECUTIVE** di €10.000,00, destinate ai dipendenti delle PA iscritti alla Gestione Unitaria delle prestazioni creditizie e sociali.



Edizione accreditata per la **Formazione Continua** degli iscritti nell'**Elenco Nazionale dei Componenti degli OIV.**

## **Novità della XVIII ed.**



Il Master DAOSan è tra i primi ad essere riconosciuto dalla **Regione Campania** per il rilascio dell'**ATTESTATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE**, ai sensi della Legge 5 agosto 2022 n. 118 art. 21, utile per l'iscrizione all'albo nazionale per i **Direttori Generali** e per l'attestato di formazione per i **Direttori di struttura complessa.**



**Titolo congiunto** rilasciato dall'**Università degli Studi di Salerno** e dal **Centro Alti Studi per la Difesa (CASD).**

# MODULI DIDATTICI

Il Master DAOSan propone ai suoi discenti una formazione sui **temi classici del management**.

Ampio rilievo viene dato anche agli **aspetti normativo-contrattuali e tecnico-specialistici** (sicurezza e prevenzione, technology assessment, certificazione di qualità, sistemi informativi sanitari), nonché al tema dell'**open innovation** e del **change management**.

## CORSI BASE

- Elementi di economia aziendale
- Elementi di diritto
- Organizzazione e gestione dei sistemi informativi

## CORSI FONDAMENTALI

- Sistemi sanitari: modelli, regole e strategie
- Organizzazione e gestione delle risorse umane nelle aziende sanitarie
- Contabilità e controllo di gestione nelle aziende sanitarie
- Qualità, marketing e comunicazione nelle aziende sanitarie
- Sicurezza, auditing e controllo

## CORSI SPECIALISTICI

- Gestione del rischio
- Clinical Governance e innovazione
- Leadership & Change Management

## EXPERIENCE LAB

Laboratori di Sperimentazione Manageriale, finalizzati all'implementazione e alla valorizzazione di progetti di innovazione nel settore sanitario, da realizzarsi nell'ambito del **Progetto "T.R.E.E." (Targeted Exploration, Re-organization, Evaluation, Exhibition)** - Open Innovation in sanità".

La formazione esperienziale sarà svolta presso le sedi del **CASD**.



# LA RETE DAOSan

- **Age.na.s - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali**
- **AICA - Associazione Italiana per l'informatica e il calcolo automatico**
- **ANDID ASSOCIAZIONE NAZIONALE DIETISTI**
- **ASL Barletta, Andria, Trani**
- **ASL Avellino**
- **ASL Caserta**
- **ASM Matera**
- **ASL Salerno**
- **ASL Taranto**
- **ASPAT CAMPANIA**
- **AOR San Carlo - (PZ)**
- **Azienda ospedaliera universitaria Federico II - (NA)**
- **Asl Benevento**
- **Campolongo Hospital**
- **Casa di cura Salus - (SA)**
- **Casa di cura Tortorella - (SA)**
- **Certiquality - (NA)**
- **CIRPA - Centro Interdipartimentale per l'Innovazione e la Ricerca nelle Pubbliche amministrazioni e nelle Organizzazioni NO Profit - Unisa**
- **CittadinanzAttiva Campania**
- **Clinica Mediterranea - (NA)**
- **Casa di Cura Dott. Prof. Luigi Cobellis S.r.l. - (SA)**
- **CORDENPHARMA - (MB)**
- **ENGINEERING -The Digital Trasformation Company**
- **FARMINDUSTRIA - (RM)**
- **Fondazione Don Carlo Gnocchi Onlus - (SA)**
- **Fondazione Mercegaglia Onlus - (MI)**
- **Gruppo Forte - (SA)**
- **Healthware - (NA)**
- **INAIL**
- **INPS**
- **INRCA - Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (AN)**
- **AORN - Ospedali dei Colli - (NA)**
- **Istituto Nazionali Tumori IRCCS - Fondazione Pascale - (NA)**
- **Istituto Superiore di Sanità - (RM)**
- **KPMG International**
- **LO.LI pharma - (RM)**
- **Magaldi Life - Gruppo Medigas - (SA)**
- **Mate consulting - (SA)**
- **NeuroMed - (IS)**
- **Ordine dei medici e degli odontoiatri della provincia di Salerno**
- **IRCCS CROB - Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (PZ)**
- **Ospedale Evangelico Betania - (NA)**
- **Pineta Grande Hospital - (CE)**
- **ROCHE - (MB)**
- **Azienda Ospedaliero Universitaria San Giovanni di Dio Ruggi D'Aragona - (SA)**
- **A.O.S.G Moscati - (AV)**
- **Santobono Pausilipon - (NA)**
- **ASP Basilicata - (PZ)**
- **Soresa - (NA)**
- **Villa delle Ginestre - (NA)**
- **Casa di Cura Villa dei Fiori - (NA)**

# LA FACULTY

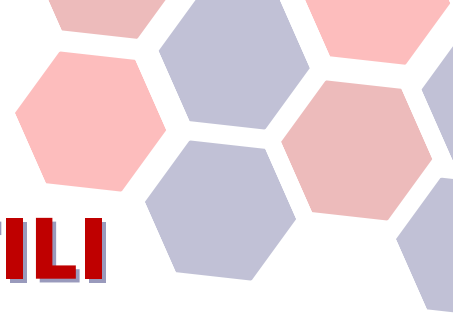
La **Faculty** è composta da docenti universitari, dirigenti di aziende sanitarie e ospedaliere, professionisti con consolidata esperienza di ricerca e formazione nel settore sanitario. Il DAOSan si avvale del **contributo scientifico** e didattico di autorevoli studiosi provenienti da prestigiosi atenei internazionali, quali il prof. Henry Mintzberg della McGill University.



## Tra le testimonianze delle passate edizioni:

Maria Aristigueta, Luca Attias, Francesco Bevere, Amedeo Bianco, Elio Borgonovi, Lucia Borsellino, Geert Bouckaert, Raffaele Calabrò, Raffaele Cantone, Ivan Cavicchi, Americo Cicchetti, Ettore Cinque, Paolo Cornaglia Ferraris, Carlo Cottarelli, Jens Jörn Dahlggaard, Maurizio de Cicco, Angelo Lino Del Favero, Mario Del Vecchio, Gianfranco Domenighetti, Carlo D'Orta, Gerardine Doyle, Mauro Draoli, Adriano Fabris, Giovanni Fattore, Marco Galateri di Genola, Enrico Garaci, Alfonso Gentile, Elvira Gentile, Fernando Giancotti, Primiano Iannone, Federico Lega, Lucia Lispi, Carlo Malinconico, Wolfgang Mayrhofer, Eugenio Mazzarella, Riccardo Mercurio, Stefano Mezzopera, Fulvio Moirano, Giovanni Monchiero, Antonio Palma, Adriano Pessina, Franco Roberti, Maria Grazia Sampietro, Stefano Simonetti, Tiziano Treu, Andrea Urbani, Roberto Vaccani, Paolo Vergnani, Anna Zambrano, Giuseppe Zuccatelli, Ugo Trama, Antonio Naddeo, Antonio Uricchio, Maria Teresa Monteduro, Daniel Goleman.

# INFORMAZIONI UTILI



## Frequenza Blended

- Online e in presenza presso l'Università degli Studi di Salerno, Campus di Fisciano (SA).
- Formazione outdoor presso le sedi del CASD.

## 2 diverse modalità di frequenza

- Tempo pieno standard | 1 anno accademico | €4.900
- Tempo pieno Experience Lab | 1 anno accademico | € 10.000

## Tempistiche

L'inizio delle attività didattiche è previsto nel mese di **ottobre 2023**.

## Numero di posti disponibili

- n° **34 posti** destinati a cittadini italiani o stranieri in possesso di laurea quadriennale, quinquennale, specialistica o magistrale in qualunque disciplina. Fino a **20 posti** possono essere coperti da dipendenti pubblici.

**Apertura iscrizioni:** 10 agosto

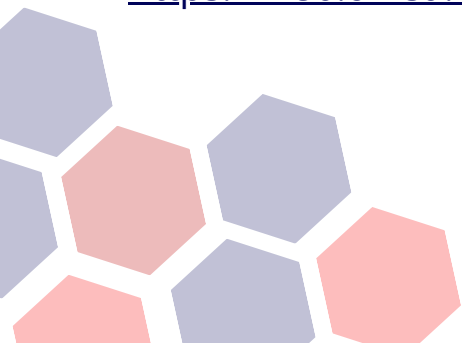
**Scadenza:** 11 settembre 2023 - ore 13:00

**Selezioni:** 18 settembre 2023 - ore 9:30

## Bando di concorso

<http://web.unisa.it/amministrazione-trasparente/albo>

<https://web.unisa.it/didattica/master/bandi>



# COMITATO TECNICO - SCIENTIFICO



**Paola Adinolfi** (DIRETTORE MASTER) - UNIVERSITÀ DI SALERNO



**Rosaria Cerrone** (VICE DIRETTORE MASTER) - UNIVERSITÀ  
DI SALERNO



**Vincenzo Loia**, MAGNIFICO RETTORE UNIVERSITÀ DI SALERNO



**Raffaele D'Alessio**, DIRETTORE DIPARTIMENTO DI SCIENZE AZIENDALI -  
MANAGEMENT & INNOVATION SYSTEMS, UNIVERSITÀ DI SALERNO



**Arturo Capasso**, ORDINARIO DI ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE,  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DEL SANNIO



**Maria Triassi**, DIRETTORE SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN IGIENE E  
MEDICINA PREVENTIVA, UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II



**Ugo Trama**, DIRIGENTE DIREZIONE GENERALE PER LA TUTELA DELLA  
SALUTE E IL COORDINAMENTO DEL SISTEMA SANITARIO REGIONALE DELLA  
REGIONE CAMPANIA



**Enrico Coscioni**, PRESIDENTE AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI  
REGIONALI - AGENAS



# PERCHE' DAOSan?

## APPROCCIO INNOVATIVO

Adotta un approccio innovativo al management sanitario ed è innovativo nei contenuti e nelle metodologie didattiche (metodo T.R.E.E.).



## NETWORK

Il Master DAOSan è promosso da una rete di Università ed istituzioni. Vanta convenzioni con oltre **90 organizzazioni** del settore e partnership di prestigio su specifici programmi.  
In più, si avvale della collaborazione di esperti di fama internazionale, quali **Henry Mintzberg**, e di una faculty di eccezione.



## CREDITI FORMATIVI

Oltre ai **60 CFU** (equiparabili a crediti **ECM**), il DAOSan offre ECM aggiuntivi in relazione a seminari e convegni di volta in volta organizzati.



## SERVIZI

Fornisce materiali di studio e dispense in formato cartaceo e/o digitale gratuito, testi e riviste di settore in omaggio.  
Il Master DAOSan offre un ampio ventaglio di servizi gratuiti o in convenzione presso l'Università degli Studi di Salerno (prestito o consultazione libri, centro linguistico di Ateneo, punti ristoro, impianti sportivi).



## COMMUNITY - ASSODAOSAN

**Assodaosan** riunisce gli allievi e gli ex-allievi del Master DAOSan, con la finalità di promuovere la **crescita professionale ed umana** dei soci, tramite iniziative che stimolino l'autoformazione, favoriscano la partecipazione a processi di aggiornamento e apprendimento, accompagnino i soci nello sviluppo della carriera, mantenendo vivi i vicendevoli rapporti di amicizia formati nel corso della frequenza al Master.



## CERTIFICAZIONI

**ECDL - Health** e **EQDL - Health**; Internal auditor **UNI EN ISO 9001** e Internal auditor **SA8000**; **INAIL - Responsabili e Addetti dei Servizi di Prevenzione e Protezione - Modulo A** (D. Lgs. 81/2008) e **Modulo C** (D. Lgs. 81/2).



## PLACEMENT

Investe significativamente sul placement degli allievi: ne pubblica i lavori meritevoli, li inserisce in una **rete professionale** e li coinvolge in contesti di **innovazione**, in collaborazione con **enti pubblici**, imprese e associazioni. Organizza eventi per favorire il placement o la carriera dei discenti



## OPPORTUNITÀ

- Eroga 7 borse di studio **INPS EXECUTIVE** di **€10.000,00**, destinate ai dipendenti delle PA iscritti alla Gestione Unitaria delle prestazioni creditizie e sociali;
- Rilascia un attestato di **FORMAZIONE MANAGERIALE**, valido su tutto il territorio nazionale, utile per l'iscrizione all'albo nazionale per i Direttori Generali e per l'attestato di formazione per i Direttori di struttura complessa.





UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DI SALERNO

**DAoSan**  
Direzione  
delle Aziende e delle  
Organizzazioni Sanitarie



DIPARTIMENTO  
DI SCIENZE AZIENDALI  
MANAGEMENT  
& INNOVATION SYSTEMS



Segreteria Organizzativa

**089963031 - 3774952824**

**351 2473527**

daosan@unisa.it

dal lun al ven | 9:00 - 13:00 e 14:00 - 18:00

**www.daosan.it**

